1 (Sem-2) BCM 02

## 2025

## COMMERCE

Paper: BCM0200204

(Principles and Practice of Management)

Full Marks: 60

Time: 21/2 hours

The figures in the margin indicate full marks for the questions.

Answer either in English or in Assamese.

- Answer the following as directed: 1×8=8
   তলত দিয়াবোৰৰ নির্দেশ অনুযায়ী উত্তৰ দিয়া ঃ
  - (a) Which of the following is not a Classical Management Theory?
    (Choose the correct answer)
    তলত দিয়া কোনটো ধ্ৰুপদী ব্যৱস্থাপনা তত্ত্ব নহয়?
    (শুদ্ধ উত্তৰটো বাছি উলিওৱা)
    - (i) Scientific Management Theory বিজ্ঞানসম্মত পৰিচালনা তত্ত্ব

- (ii) Administrative Theory প্রশাসনিক তত্ত্ব
- (iii) Contingency Theory পৰিস্থিতিভিত্তিক তত্ত্ব
- (iv) Bureaucratic Theory ব্যুৰোক্ৰেটিক তত্ত্ব
- (b) Which of the following is a technique used for group decision-making?

  (Choose the correct answer)
  তলৰ কোনটো দলীয় সিদ্ধান্ত গ্ৰহণৰ পদ্ধতি?

  (শুদ্ধ উত্তৰটো বাছি উলিওৱা)
  - (i) Brainstorming ব্রইনস্টর্মিং
  - (ii) PERT পি.ই.আৰ.টি.
  - (iii) SWOT Analysis SWOT বিশ্লেষণ
  - (iv) Delegation কর্তৃত্ব অর্পণ

- (c) Herzberg's Theory is also known as
  \_\_\_\_ Theory. (Fill in the blank)
  হাৰ্জবাৰ্গৰ তত্ত্বটো \_\_\_\_ তত্ত্ব নামেৰে জনা যায়।
  (খালী ঠাই পূৰণ কৰা)
- (d) Likert's leadership theory includes four systems of management.

  (Write True or False)

  Likert-ৰ নেতৃত্ব তত্ত্বত চাৰিটা ব্যৱস্থাপনা পদ্ধতি আছে।

  (সত্য নে অসত্য লিখা)
- (e) Democracy in management emphasises:
  ব্যৱস্থাপনাত গণতন্ত্র মানে হৈছে ঃ
  - (i) Autocracy একনায়কত্ব
  - (ii) Participation অংশগ্রহণ
- (iii) Centralization কেন্দ্ৰীয়কৰণ
  - (iv) Division of labour শ্রম বিভাজন

(f)	Transactional leadership is based on a	
	system of	and rewards.
	THE THE PERSON NAMED IN	(Fill in the blank)
	লেনদেনমূলক নেতৃত্বই	আৰু পুৰস্কাৰ ভিত্তিত
	কাম কৰে।	(খानी ठाँरे পূৰণ কৰা)

- (g) Which issue is not generally considered ethical and environmental challenges?
  তলৰ কোনটো নৈতিক আৰু পৰিবেশগত সমস্যা নহয়?
  - (i) Pollution প্রদুষণ
  - (ii) Bribery উৎকোছ
  - (iii) Productivity উৎপাদন ক্ষমতা
  - (iv) Sustainability বহনক্ষমতা
- (h) MBO (Management by Objectives) is also known as
  উদ্দেশ্যধর্মী পৰিচালনাক অন্য কোনটো নামেৰে জনা যায়?
  (i) MBE (Management by Exception)
  ব্যতিক্রমধর্মী পৰিচালনা

- (ii) Management by Results ফলাফলধর্মী পৰিচালনা
- (iii) Management of Change পৰিবৰ্তনৰ পৰিচালনা
- (iv) Professional Management পেছাদাৰী পৰিচালনা
- Write short answers to the following:(any six)2×6=12

তলত দিয়াবোৰৰ পৰা যিকোনো ছয়টাৰ উত্তৰ লিখা ঃ

Mention any one of the roles.

ব্যৱস্থাপক ভূমিকা ম'ডেল কোনে উদ্ভাৱন কৰিছিল? ইয়াৰ

যিকোনো এটা ভূমিকা উল্লেখ কৰা।

Who proposed Managerial Role Model?

(b) Mention two Hygiene Factors of the Herzberg's Motivation—Hygiene Theory.

হাৰ্জবাৰ্গৰ প্ৰেৰণা-স্বচ্ছতা তত্ত্বৰ দুটা হাইজিন কাৰক উল্লেখ কৰা।

5

- (c) What is Corporate Level Strategy?
  নিগম স্তৰৰ কৌশল কি?
- (d) Mention any two challenges of management in the 21st century.
  ২১ শতিকাত ব্যৱস্থাপনাৰ যিকোনো দুটা প্রত্যাহ্বান উল্লেখ কৰা।
- (e) What is 'Workplace Diversity'?

  কর্মস্থান বৈচিত্র্যতা' কি?
- f) Mention two principles of Indian Ethos for Management.

  ব্যৱস্থাপনাৰ বাবে ভাৰতীয় নীতিৰ দুটা মূল নীতি উল্লেখ কৰা।
- (g) Write two techniques of group decisionmaking.

  দলগত সিদ্ধান্ত গ্ৰহণৰ দুটা পদ্ধতি উল্লেখ কৰা।

- (h) Mention two principles of Goal-Setting Theory.
  লক্ষ্য নির্ধাৰণ তত্ত্বৰ দুটা মূলনীতি উল্লেখ কৰা।
- (i) State any two characteristics of effective planning.

  ফলপ্ৰসৃ পৰিকল্পনাৰ *যিকোনো দুটা* বৈশিষ্ট্য উল্লেখ কৰা।
- (j) Mention two principles of Scientific Management.
  বৈজ্ঞানিক ব্যৱস্থাপনাৰ দুটা মূল নীতি উল্লেখ কৰা।
- 3. Write answers to the following: (any four) 5×4=20

তলত দিয়াবোৰৰ পৰা যিকোনো চাৰিটাৰ উত্তৰ লিখা ঃ

(a) Explain the concept of Management as both Science and an Art.
 বিজ্ঞান আৰু কলা—দুয়ো ৰূপত ব্যৱস্থাপনাৰ ধাৰণাটো ব্যাখ্যা কৰা।

B02FN 0013

- (b) Explain the steps involved in effective decision-making.
  - ফলপ্ৰস্ সিদ্ধান্ত গ্ৰহণ প্ৰক্ৰিয়াত অন্তৰ্ভুক্ত পদক্ষেপসমূহ ব্যাখ্যা কৰা।
- (c) Discuss the relevance of 'Bhagavad Gita' in guiding ethical and value-based management.

নৈতিক আৰু মূল্যভিত্তিক ব্যৱস্থাপনাৰ পথপ্ৰদৰ্শনত ভগৱদ্ গীতাৰ প্ৰাসংগিকতা আলোচনা কৰা।

(d) Differentiate between Transactional and Transformational Leadership.

লেনদেনমূলক আৰু ৰূপান্তৰমূলক নেতৃত্বৰ মাজত পাৰ্থক্য লিখা।

(e) Explain Maslow's Hierarchy of Needs Theory.

মেচল্'ৰ <sup>প্ৰয়োজনৰ</sup> স্তৰভিত্তিক তত্ত্বটো ব্যাখ্যা কৰা।

- (f) Explain the importance of management.
  পৰিচালনাৰ গুৰুত্ব ব্যাখ্যা কৰা।
- (g) Explain Likert's 4-system management approach to leadership.
  নৈতৃত্বৰ ক্ষেত্ৰত লিকাৰ্টৰ 4-system ব্যৱস্থাপনা পদ্ধতি ব্যাখ্যা কৰা।
- (h) Explain the importance of social media in the business dynamics of the 21st century.
  একবিংশ শতিকাৰ ব্যৱসায়িক পৰিৱেশত সামাজিক মাধ্যম (ছচিয়েল মেডিয়া)-ৰ গুৰুত্ব ব্যাখ্যা কৰা।
- 4. Answer **any two** of the following questions:  $10 \times 2 = 20$

তলত দিয়াবোৰৰ পৰা যিকোনো দুটাৰ উত্তৰ লিখা ঃ

(a) Discuss the contribution of Henri Fayol in the field of Management.

ব্যৱস্থাপনাৰ ক্ষেত্ৰত হেন্ৰী ফেয়লৰ অৱদান সন্দৰ্ভত আলোচনা কৰা।

- (b) Explain McGregor's Theory X and Theory Y. What is their relevance in today's Organisational Management?

  7+3=10
  - মেকগ্ৰেগৰৰ X আৰু Y তত্ত্ব ব্যাখ্যা কৰা। আজিৰ সংগঠনমূলক ব্যৱস্থাপনাত এই তত্ত্বসমূহৰ প্ৰাসংগিকতা কি?
- (c) Explain the impact of digitisation and automation in Management Process.
  - ব্যৱস্থাপনা প্ৰক্ৰিয়াত ডিজিটালাইজেচন আৰু স্বচালন প্ৰযুক্তিৰ প্ৰভাৱ ব্যাখ্যা কৰা।
- (d) Discuss the various techniques for group decision-making.

দলগত সিদ্ধান্ত গ্ৰহণৰ বিভিন্ন পদ্ধতি সন্দৰ্ভত আলোচনা কৰা। (e) Discuss the situational theories of Leadership.
নৈতৃত্বৰ পৰিস্থিতিগত তত্ত্ব সন্দৰ্ভত আলোচনা কৰা।